



การประเมินความเสี่ยงการทุจริตและประพฤติมิชอบ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

งานกฎหมายและคดี สำนักปลัด

องค์การบริหารส่วนตำบลทับใต้
อำเภอ หัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

คำนำ

ทุกๆ องค์กร ย่อมไม่ต้องการให้การปฏิบัติงานมีความเสี่ยงต่อการทุจริตและประพฤติมิชอบไม่ว่า ด้านใด ดังนั้น งานนิติกร จึงได้จัดทำการประเมินความเสี่ยงการทุจริตและประพฤติมิชอบประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อทำการประเมินความเสี่ยงการทุจริตและประพฤติมิชอบ ในปี พ.ศ. ๒๕๖๗ ครอบคลุมงานทุกด้าน อันนำมาซึ่งความมั่นใจว่า การดำเนินงานต่าง ๆ ตามอำนาจหน้าที่และการกิจของ องค์กรบริหารส่วนตำบลทับใต้ จะเป็นไปตาม วัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล หวังเป็นอย่างยิ่งว่าการประเมินความเสี่ยงการทุจริตและประพฤติมิชอบประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ฉบับนี้ จะเป็นประโยชน์ต่อผู้บริหาร และพนักงานส่วนตำบลในการปฏิบัติงาน และถือปฏิบัติในปีต่อไป

งานกฎหมายและคดี
องค์กรบริหารส่วนตำบลทับใต้

สารบัญ

หน้า

คำนำ

การประเมินความเสี่ยงการทุจริตและประพฤติมิชอบ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗	๑
นิยามของคำว่าความเสี่ยงการทุจริต	๑
ความหมายของการทุจริต	๑
วัตถุประสงค์ของการประเมินความเสี่ยง	๑
ขอบเขตการประเมินความเสี่ยง	๑
การระบุความเสี่ยง	๒
การตอบสนองความเสี่ยง	๓
การติดตามและทบทวน	๓
การสื่อสารและการรายงาน	๕
การวิเคราะห์ความเสี่ยงการทุจริตและประพฤติมิชอบของเจ้าหน้าที่และมาตรการจัดการความเสี่ยง	๕
การวิเคราะห์ความเสี่ยงการทุจริตและประพฤติมิชอบของเจ้าหน้าที่และมาตรการจัดการความเสี่ยง	๖-๑๐

การประเมินความเสี่ยงการทุจริตและประพฤติมิชอบ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

คณะกรรมการได้มีมติเมื่อวันที่ ๔ เมษายน ๒๕๖๐ รับทราบมติคณะกรรมการต่อต้านการทุจริตแห่งชาติ (คตช.) ในประชุม คตช. ครั้งที่ ๑/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๑๕ มีนาคม ๒๕๖๐ ที่เสนอให้รัฐบาลประกาศให้ “ปี ๒๕๖๐ เป็นปีแห่งการอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุมัติอนุญาตของทางราชการต่อต้านการรับสินบนทุกรูปแบบ” ตามที่สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ (สำนักงาน ป.ป.ท.) โดยกองยุทธศาสตร์ และแผนงาน เสนอ ทั้งนี้ คตช. ได้มอบหมายให้สำนักงาน ป.ป.ท. ในฐานะฝ่ายเลขานุการ คตช. เป็นหน่วยงานหลักในการขับเคลื่อนนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตครั้งรับชัน ต่อต้านการรับสินบนทุกรูปแบบ

องค์การบริหารส่วนตำบลทับทิป ได้นำประเภทความเสี่ยงการทุจริต จาก “คู่มือแนวทางประเมินความเสี่ยง FRAs : FRAUD RISK-ASSESSMENTS” ที่กำหนดประเภทความเสี่ยงไว้ ๔ ด้าน ดังนี้

๑. การพิจารณาอนุมัติ อนุญาติตามพระราชบัญญัติการอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาตของทางราชการ พ.ศ.๒๕๕๘

๒. การใช้อำนาจตามกฎหมาย/การให้บริการตามภารกิจ

๓. การจัดซื้อจัดจ้าง

๔. การบริหารงานบุคคล

มาใช้เป็นแนวทางในการประเมินความเสี่ยงประกอบการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

นิยามของคำว่าความเสี่ยงการทุจริต

ความเสี่ยงการทุจริต การดำเนินงานหรือการปฏิบัติหน้าที่ที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตและประพฤติมิชอบ หรืออาจก่อให้เกิดการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนกับผลประโยชน์ส่วนรวมของหน่วยงานในอนาคต (อ้างอิงจาก : คู่มือแนวทางประเมินความเสี่ยง (CORRUPTION RISK ASSESSMENTS) การขับเคลื่อนการประเมินความเสี่ยงการทุจริต เกณฑ์การประเมินเชิงคุณภาพ “มาตรการควบคุมความเสี่ยงการทุจริต” (CORRUPTION RISK ASSESSMENTS) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ สำนักงาน ป.ป.ท.)

ความหมายของการทุจริต

พระราชบัญญัติมาตรการฝ่ายบริหารและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. ๒๕๕๑ มาตรา ๓ “ทุจริตในภาครัฐ” หมายความว่า ทุจริตต่อหน้าที่หรือประพฤติมิชอบในภาครัฐ “ทุจริตต่อหน้าที่” หมายความว่า ปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติอย่างโดยย่างหนักในตำแหน่งหรือปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติอย่างใดในพฤติกรรมอย่างใดที่อาจทำให้ผู้อื่นเชื่อว่ามีตำแหน่งหรือหน้าที่ ทั้งที่ตนมิได้มีตำแหน่งหรือหน้าที่นั้น หรือใช้อำนาจในตำแหน่งหรือหน้าที่ ทั้งนี้เพื่อแสวงหาประโยชน์ที่มิควรได้โดยชอบสำหรับตนเองหรือผู้อื่น หรือกระทำการอันเป็นความผิดต่อตำแหน่งหน้าที่ราชการหรือความผิดต่อตำแหน่งหน้าที่ในการยุติธรรมตามประมวลกฎหมายอาญาหรือตามกฎหมายอื่น

วัตถุประสงค์ของการประเมินความเสี่ยง

เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลทับทิป มีมาตรการ ระบบ และแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อการปฏิบัติงานที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตต่อการปฏิบัติหน้าที่

ขอบเขตการประเมินความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลทับทิป นำประเภทความเสี่ยงการทุจริต จากคู่มือแนวทางประเมินความเสี่ยง FRAs : FRAUD RISK-ASSESSMENTS” มาใช้เป็นกรอบการประเมินความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลทับทิป ๔ ด้าน ดังนี้

๑. การพิจารณาอนุมัติ อนุญาติตามพระราชบัญญัติการอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาตของทางราชการ พ.ศ.๒๕๕๘

๒. การใช้อำนาจตามกฎหมาย/การให้บริการตามภารกิจ

๓. การจัดซื้อจัดจ้าง

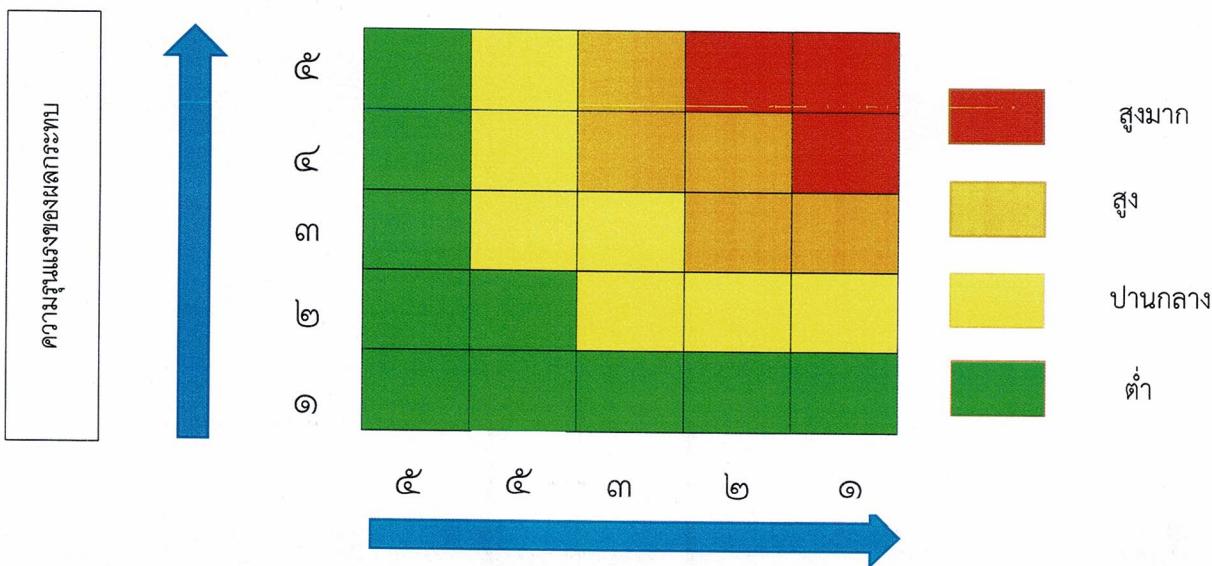
๔. การบริหารงานบุคคล

๑. การระบุความเสี่ยง (Risk Identification)

หลักเกณฑ์การให้คะแนนโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและความรุนแรงของผลกระทบ

ประเด็นที่พิจารณา	ระดับคะแนน				
	๑ = น้อยมาก	๒ = น้อย	๓ = ปานกลาง	๔ = สูง	๕ = สูงมาก
โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง					
ความถี่ในการเกิดเหตุการณ์ หรือข้อผิดพลาดในการ ปฏิบัติงาน (เฉลี่ยน : ปี : ครั้ง)	๕ ปี/ครั้ง	๒-๓ ปี/ครั้ง	๑ ปี/ครั้ง	๑ - ๖ เดือน/ ครั้ง ^{ไม่เกิน ๕ ครั้ง/ปี}	๑ เดือน/ครั้ง หรือมากกว่า
โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์	น้อยที่สุด	น้อย	ปานกลาง	สูง	สูงมาก
ความรุนแรงของผลกระทบ					
มูลค่าความเสียหาย	< ๑ หนึ่งหมื่นบาท	๑ - ๕หมื่นบาท	๕ หมื่นบาท- ๒ แสนบาท	๒ แสนบาท- ๑ ล้านบาท	> ๑ ล้านบาท
อันตรายต่อชีวิต	เดือดร้อนรำคาญ	บาดเจ็บเล็กน้อย	บาดเจ็บ	บาดเจ็บสาหัส	อันตรายถึงชีวิต
ผลกระทบต่อภาพลักษณ์/ การดำเนินงานของ หน่วยงาน	น้อยมาก	น้อย	ปานกลาง	สูง	สูงมาก

ส่วนระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk) จะพิจารณาจากความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบของความเสี่ยงต่อองค์กร ว่าจะก่อให้เกิดความเสี่ยงในระดับใด โดยกำหนดเกณฑ์ไว้ ๕ ระดับ ได้แก่ สูงมาก สูง ปานกลาง และต่ำ



เป็นการนำความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงที่ระบุไว้มาประเมินโอกาส (Likelihood) ที่จะเกิดขึ้นเหตุการณ์ความเสี่ยงต่างๆ และประเมินระดับความรุนแรงของผลกระทบหรือมูลค่าความเสี่ยหายน (Impact) จากความเสี่ยง เพื่อให้เห็นถึงระดับของความเสี่ยงที่แตกต่างกัน ทำให้สามารถกำหนดการควบคุมความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม ซึ่งจะช่วยให้สามารถวางแผนและจัดสรรงรภการได้อย่างถูกต้องภายใต้บประมาณ กำลังคนหรือเวลาที่มีจำกัด โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดไว้ข้างต้น ซึ่งมีขั้นตอนดำเนินการ ดังนี้

๑. พิจารณาโอกาส/ความถี่ในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (Likelihood) ว่ามีโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดขึ้นนั้นมากน้อยเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

๒. พิจารณาความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) ที่มีผลต่อหน่วยงานว่ามีระดับความรุนแรงหรือมีความเสี่ยหายนเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

การตอบสนองความเสี่ยง

การตอบสนองความเสี่ยง คือ กระบวนการตัดสินใจของฝ่ายบริหารในการจัดการความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น โดยผู้บริหารควรพิจารณาประเดิ้นต่อไปนี้ ในการตัดสินใจเลือกวิธีการจัดการความเสี่ยงแต่ละวิธี

ตัวอย่างวิธีการจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย

๑. ปฏิเสธความเสี่ยงโดยไม่ดำเนินงานในกิจกรรมที่มีความเสี่ยง ได้แก่ กิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูงและหน่วยงานไม่สามารถรับความเสี่ยงนั้นๆ ได้ หน่วยงานอาจพิจารณาไม่ดำเนินงานในกิจกรรมนั้นๆ

๒. การลดโอกาสของความเสี่ยง เช่น ลดโอกาสของความเสี่ยงการทุจริตด้านการเงิน โดยการวางแผนการควบคุมภายใน ได้แก่ แบ่งแยกหน้าที่ การตรวจสอบ การสอบทาน และการรับบทยอด เป็นต้น

๓. การลดผลกระทบความเสี่ยง เช่น การทำประกัน หรือการใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงทางการเงิน (Hedging Instruments) เป็นต้น

๔. การโอนความเสี่ยง หน่วยงานอาจเลือกใช้วิธีการถ่ายโอนความเสี่ยงของกิจกรรมที่หน่วยงานเห็นว่าควรดำเนินการเพื่อประโยชน์ของประชาชน แต่หน่วยงานมีข้อจำกัดที่ไม่สามารถดำเนินการเองได้หรือไม่สามารถบริหารความเสี่ยงได้ ได้แก่ การให้ภาคเอกชนดำเนินการโดยมีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนไปด้วย (Public Private Partnership : PPP) เป็นต้น

๕. ยอมรับความเสี่ยง หน่วยงานอาจเลือกใช้วิธีการการถ่ายโอนความเสี่ยงของกิจกรรมที่หน่วยงานเห็นว่าควรดำเนินการเพื่อประโยชน์ของประชาชน แต่หน่วยงานมีข้อจำกัดที่ไม่สามารถดำเนินการเองได้หรือไม่สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้ ได้แก่ การให้ภาคเอกชนดำเนินการโดยมีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนไปด้วย (Public Private Partnership : PPP) เป็นต้น

๖. ใช้มาตรการเฝ้าระวัง หน่วยงานต้องกำหนดข้อมูลที่ต้องมีการเก็บรวบรวม การวิเคราะห์ การแจ้งเตือน และการดำเนินการเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น เช่น ความเสี่ยงของปริมาณน้ำในเขื่อนมากเนื่องจากปริมาณน้ำฝน

๗. การทำแผนฉุกเฉิน การจัดทำแผนฉุกเฉินเป็นการระบุขั้นตอนเมื่อเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงขึ้น โดยต้องระบุบุคคลและวิธีการดำเนินการที่ชัดเจน เช่น ความเสี่ยงกรณีไฟไหม้ที่ไม่สามารถเข้าสถานที่ทำงานได้

๘. การส่งเสริมหรือผลักดันเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น เมื่อเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นส่งผลกระทบเชิงบวกกับองค์กรรวมถึงแผนการดำเนินงานเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงอาจประกอบด้วย วิธีการจัดการความเสี่ยง บุคคลที่รับผิดชอบในการบริหารจัดการความเสี่ยง ตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ วิธีการติดตามและการรายงานความเสี่ยง

เมื่อพิจารณาโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง (Likelihood) และความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ของแต่ละปัจจัยเสี่ยงแล้ว ให้นำผลที่ได้มาพิจารณาความสมัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบของความเสี่ยง ว่าก่อให้เกิดระดับความเสี่ยงในระดับใด มาก/น้อย/ต่ำ/สูง หรือระดับความเสี่ยงของเหตุการณ์หรือกิจกรรมนั้นๆ

ระดับความเสี่ยง = โอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ X ความรุนแรงของเหตุการณ์ต่างๆ (Likelihood X Impact) ซึ่งจัดแบ่งเป็น ๕ ระดับ สามารถแสดงเป็นแผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile) แบบพื้นที่เป็น ๕ ส่วน ซึ่งใช้เกณฑ์ในการจัดแบ่ง ดังนี้

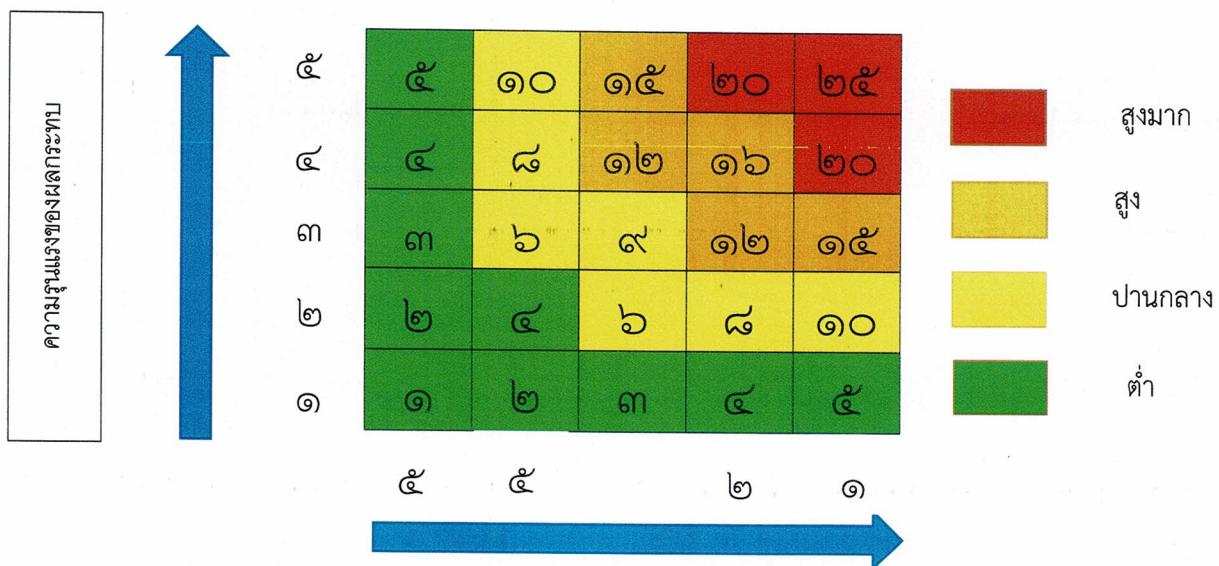
๑. ระดับความเสี่ยงต่ำ (Low) คะแนนระดับความเสี่ยง ๑ – ๕ คะแนน โดยทั่วไปความเสี่ยงในระดับนี้ให้ถือว่า เป็นความเสี่ยงที่ไม่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงาน ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นนั้นสามารถยอมรับได้ภายใต้การควบคุมที่มีอยู่ในปัจจุบัน ซึ่งไม่ต้องดำเนินการใดๆ เพิ่มเติม

๒. ระดับความเสี่ยงปานกลาง (Medium) คะแนนระดับความเสี่ยง ๖ – ๑๐ คะแนน เป็นระดับคะแนนที่ยอมรับความเสี่ยงได้ แต่ยังต้องมีแผนควบคุมความเสี่ยง

๓. ระดับความเสี่ยงปานกลาง (High) คะแนนระดับความเสี่ยง ๑๑ – ๑๖ คะแนน จะต้องมีแผนลดความเสี่ยง เพื่อให้ความเสี่ยงนั้นลดลงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๔. ระดับความเสี่ยงปานกลาง (Extreme) คะแนนระดับความเสี่ยง ๑๗ – ๒๕ คะแนน ต้องแผนลดความเสี่ยง และประเมินช้า หรืออาจต้องถ่ายโอนความเสี่ยง

แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)



โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง

การติดตามและทบทวน

การติดตามและทบทวนเป็นกระบวนการที่ให้ความเชื่อมั่นว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่ยังคงมีประสิทธิผล เนื่องจากความเสี่ยงเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นและเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ดังนั้น การติดตามและทบทวนเป็นกระบวนการที่เกิดขึ้นสม่ำเสมอ ปัจจัยที่ทำให้หน่วยงานต้องทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญซึ่งเกิดจากปัจจัยภายในและภายนอก หรือผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

การติดตามและทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยงสามารถดำเนินการอย่างต่อเนื่องหรือเป็นระยะชั้นๆ ควรดำเนินการในทุกกระบวนการของ การบริหารจัดการความเสี่ยง การติดตามและทบทวนอาจนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงของแผนการปฏิบัติงานขององค์กร การเปลี่ยนแปลงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงการพัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง

การสื่อสารและการรายงาน

การสื่อสารเป็นการสร้างความตระหนัก ความเข้าใจ และการมีส่วนร่วมของกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง การสื่อสารเป็นการให้และรับข้อมูล (Two-way Communication) หน่วยงานควรมีช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอก โดยการสื่อสารภายในต้องเป็นการสื่อสารแบบจากผู้บริหารไปยังผู้ใต้บังคับบัญชา (Top Down) จากผู้ใต้บังคับบัญชาไปยังผู้บริหาร (Bottom Up) และระหว่างหน่วยงานย่อยภายใน (Across Division)

หน่วยงานควรกำหนดบุคคลที่ควรได้รับข้อมูล ประเภทของข้อมูลที่ควรได้รับ ความถี่ของการรายงานรูปแบบและวิธีการรายงาน เพื่อให้ผู้กำหนดภาระ และผู้บริหาร และผู้มีส่วนได้เสียได้รับข้อมูลสารสนเทศที่ถูกต้อง ครบถ้วน เกี่ยงช่องกับการตัดสินใจ และทันต่อเวลา

การสื่อสารและการรายงานต่อผู้กำหนดภาระ เป็นการสื่อสารและการรายงานความเสี่ยงในภาพรวมขององค์กร เพื่อสนับสนุนหน้าที่ของผู้กำหนดภาระในการกำหนดภาระความเสี่ยงของฝ่ายบริหาร

หน่วยงานอาจพิจารณากำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators) เพื่อติดตามข้อมูลความเสี่ยงและการรายงานเมื่อระดับความเสี่ยงถึงจุดตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ

**การประเมินความเสี่ยงการหุ้นรัฐและประพุติมีขอบเขตจำกัดการตรวจสอบเจ้าหน้าที่ และมาตรฐานการจัดการความเสี่ยงในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับสินบน
ขององค์การบริหารส่วนตำบลทับทิเป็ต**

ประดิษฐ์ความเสี่ยง (๑)	เหตุการณ์ความเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	มาตรการควบคุมความเสี่ยงที่มีอยู่ (Existing Control) (๓)	จังหวัดปะจังบุศรีชั้น			มาตรการและมาตรการดำเนินการใน ภารกิจทางความเสี่ยงที่คาดจะต้อง เพิ่มเติม (๔)	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดแล้วเสร็จ (๕)
			ประเมินความเสี่ยงของมาตรการควบคุมที่มีอยู่ อย่างลักษณะใดควรจะระดับความเสี่ยงที่คงเหลืออยู่ (๕)	เอกสาร(๑) (๕.๑)	ผลการแบบ(I) (๕.๒)	ระดับความเสี่ยง (๕*) (๖.๓)	
๑. การอนุมัติ อนุญาต ตามพนักงาน อันวาย ความสัมภានใน การพิจารณา อนุญาต ขอทางราชการ พ.ศ. ๒๕๖๗	๑. เจ้าหน้าที่เรียก รับผิดชอบชนิด ระหว่างการตรวจสอบ งานตรวจสอบ เอกสารหลักฐานประกอบ การพิจารณา ขออนุมัติ/อนุญาต ขอทางราชการ	- กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้อง - อบรมให้ด้วยทำประชุมตามมาตรฐาน ควบคุมด้านบุคลากร เพื่อป้องกันบุราบปราม บุคลากร ดังนี้ ๑) มาตรการในการจัดการ เรื่องรักษาเรียนการ ทุจริตประพฤติมิชอบของเจ้าหน้าที่ ๒) มาตรการป้องกันความซัดแซงทาง ผลประโยชน์หรือผลประโยชน์ทับซ้อนและการ ให้หรือรับสินบน - ประกาศ เรื่อง นโยบายการตรวจสอบและการให้ ข้อมูล ๒๕๖๗	- กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้อง - อบรมให้ด้วยทำประชุมตามมาตรฐาน ควบคุมด้านบุคลากร เพื่อป้องกันบุราบปราม บุคลากร ดังนี้ ๑) มาตรการในการจัดการ เรื่องรักษาเรียนการ ทุจริตประพฤติมิชอบของเจ้าหน้าที่ ๒) มาตรการป้องกันความซัดแซงทาง ผลประโยชน์หรือผลประโยชน์ทับซ้อนและการ ให้หรือรับสินบน - ประกาศ เรื่อง นโยบายการตรวจสอบและการให้ ข้อมูล ๒๕๖๗	๓	๓	๓ (ระดับปานกลาง)	มาตรฐานตรวจสอบการใช้ ตุลย์พิบัติ ๑. จัดทำคู่มือสำหรับประชุม ประกลับด้วยพัฒนาเทคโนโลยี วิธีการ ผลิตเงื่อนไข (ถ้ามี) ในการยื่นคำ ขอซื้อขายและระบุเงินเดือน การพิจารณาอนุญาตและ รายการเอกสารหรือหลักฐานที่ ผู้ขออนุญาตจะต้องยื่นมาพร้อม กับคำขอ ๒. ปิดประชุมโดยสำหรับ ประชุม ไว ณ สถานที่ที่ กำหนดให้ผู้ยื่นคำขอและเผยแพร่ ทางสื่อต่างๆ ให้กับ ประชาชนทั่วไป
			๑) ป้ายประชุมสำนักพันธ์ No gift Policy จดรับ กดให้ แสดงเจตนาไม่ให้นำของขวัญ ความปั่นรังในในการดำเนินการตามหลักธรร มาถิบาน ให้เอกสารสร้างสัมมติธรรม และ ดำเนินยศจริตในภารกิจด้วยชุด ผู้บริหาร สมอขึ้นสถาบันเพียงชุด พนักงานจึง อยู่พร้อม สังคมประนอง ต ที่มีอยู่กันผ่านสื่อออนไลน์ท่านได้ ขอขอบคุณ				

**การประเมินความเสี่ยงการหุ้นส่วนและประพฤติมุขของเจ้าหนี้ และมาตรการจัดการหุ้นส่วนที่เกี่ยวข้องกับสินบด
ขององค์กรบริหารส่วนตามที่บัญชี**

จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

ประเด็นความเสี่ยง (๑)	เหตุการณ์ความเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	มาตรการควบคุมความเสี่ยงที่มีอยู่ (Existing Control) (๓)	ประเมินความเสี่ยงของมาตรการควบคุมที่มี อยู่จากผลลัพธ์ความเสี่ยงที่คงเหลือ (๔)			มาตรการและภาระในการดำเนินการใน การบริหารความเสี่ยงที่คงเหลือ เพิ่มเติม (๕)	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดแล้วเสร็จ (๖)
			โอกาส(L) (๔.๑)	ผลกระทบ(I) (๔.๒)	ความรủนแรง (L*) (๔.๓)		
๓. การใช้ห้องจัด ตามกฎหมาย/ การหันริการ ตามมาตรฐาน เพื่อให้เกิดผล ต่อการสนับสนุนและลงงาน หรือโครงการ บุคคลอื่น	๑. เจ้าหน้าที่ซ่องโ开通 ในทางไม่ชอบ เพื่อเรียกรับผลประโยชน์ เพื่อให้เกิดผล ต่อการสนับสนุนและลงงาน หรือโครงการ บุคคลอื่น	<p>มาตรการควบคุมความเสี่ยงที่มีอยู่</p> <p>(Existing Control)</p> <p>(๓)</p> <ul style="list-style-type: none"> - กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้อง กับมาตรฐานที่ต้องทำประการตามที่กฎหมาย กำหนดตามบุคลากร เพื่อบังคับ ประบบมุศลิม ดังนี้ (๑) มาตรการในเรื่องจัดการ เรื่องรักษาเรียน การดุจเดิมพิธีมีชื่อบอกเจ้าหน้าที่ (๒) มาตรการป้องกันความทึบแสงทาง ผลประโยชน์หรือผลประโยชน์ที่ด้วยทาง การให้หรือรับสินบน ๒. การรับของขวัญจาก บุคคลอื่น เพื่อช่วยให้บุคคลนั้นได้ ผลประโยชน์จาก องค์กร 	<p>ประเมินความเสี่ยงของมาตรการควบคุมที่มี อยู่ที่คงเหลือ (๔)</p> <p>โอกาส(L) (๔.๑)</p> <p>ผลกระทบ(I) (๔.๒)</p> <p>ความรủนแรง (L*) (๔.๓)</p>	<p>๓</p> <p>๓</p> <p>๓</p>	<p>(ระดับปานกลาง)</p>	<p>มาตรฐานงาน</p> <p>๑. จัดทำประมวลมาตรฐานป้องกัน การรีบกับสินบน ๒. เจ้าหน้าที่ดูแลการรายงานผลในการ ดูแลโครงการ ๓. ผู้บริหาร ติดตามและตรวจสอบ ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ๔. เผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับกฎหมาย ในการปฏิบัติงานให้บุคคลากรและ เจ้าหน้าที่</p> <p>๕. หากมีสถานการณ์การให้ห้องเช่า ควรปฏิเสธการรับขอเช่าญี่ปุ่น ของคน นั้น โดยอธิบายถึงมาตรการที่ กฎหมาย นโยบายของรัฐ</p>	<p>ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดแล้วเสร็จ (๖)</p>

**การประเมินความเสี่ยงการทุจริตและประพฤติมิชอบของเจ้าหน้าที่ คณะกรรมการจัดการความเสี่ยงในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับสินบน
ขององค์กรบริหารส่วนตำบลพับบี**
จังหวัดปะจังหวดศรีชุมนร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

ประเด็นความเสี่ยง (๑)	เหตุการณ์ความเสี่ยง (Risk Factor) (๙)	มาตรฐานความเสี่ยงที่มีอยู่ (Existing Control) (๓)	ประเมินความเสี่ยงของมาตรฐานการตรวจสอบที่มีอยู่จากผู้วิเคราะห์ระดับความเสี่ยงที่คงเหลือเพิ่มเติม โดยสาร (L) ผู้กระทำการ (I) ความรุนแรง (๔.๑) (๕.๒) (๕.*I) (๕.๓)			มาตรการและมาตรการดำเนินการในการบริหารความเสี่ยงที่คงเหลือเพิ่มเติม (๕)	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดระยะเวลาจัดร (๖)
			มาตรฐานความเสี่ยงที่มีอยู่ (๔.๑)	ผู้กระทำการ (I) (๕.๒)	ความรุนแรง (๕.*I) (๕.๓)		
๓. การจัดตั้งองค์กร เพื่อเอื้อให้เกิดการ กำหนดคุณลักษณะ เฉพาะให้กับผู้ประกอบการ ส่วนได้ส่วนเสีย	๑. ภาระที่บุคลากร เพื่อเข้าร่วมโดยใช้เวลา ทำงานอย่างมาก ให้กับผู้ประกอบการ ส่วนได้ส่วนเสีย	- ก្រោមหมาย ระบุเป็น ภาษาไทย - ฝึกอบรมให้ความรู้ ให้กับผู้ประกอบการ ส่วนได้ส่วนเสีย - เผยแพร่ประชาสัมพันธ์ อย่างกว้างขวาง ตาม พระราชบัญญัติการจัดตั้ง คณะกรรมการบริหารที่ดิน ๒. มีการรับสิ่งของ/ เงินที่ไม่ชอบด้วย ธรรมด้วยการ ซื้อขาย หรือการ การเสียทรัพย์ของ ผู้ที่ได้รับประโยชน์	๓	๓	๓	(ระดับปานกลาง)	กล่องคัน งานพัฒนา
	๒. ภาระที่บุคลากร ให้กับผู้ประกอบการ ส่วนได้ส่วนเสีย	- ผู้บุคคลบุบบุญชักการควบคุมและติดตาม การทำงานอย่างใกล้ชิดที่มีการสอบทาน และบันทึกเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นตามระเบียบ อย่างเคร่งครัด 2. จัดทำและเผยแพร่แผนปฏิบัติ การจัดตั้งองค์กร ๓. รายงานผลการจัดตั้งองค์กรให้ผู้บริหาร และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทราบ ผ่านทางหนังสือราชการ กำหนดอัตราเดือนละ ๑๐๐๐ เรือนบาท ๔. จัดอบรมสอนการดำเนินงานให้กับ ผู้ที่เหมาะสมตามลำดับ และฝึกอบรม ให้กับผู้ที่ได้รับประโยชน์ ให้กับผู้ที่ได้รับประโยชน์	๓	๓	๓	มาตรฐานความเสี่ยงที่มีอยู่ (๔.๑) ๑. ผู้บุคคลบุบบุญชักการควบคุมและติดตาม การทำงานอย่างใกล้ชิดที่มีการสอบทาน และบันทึกเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นตามระเบียบ อย่างเคร่งครัด ๒. จัดทำและเผยแพร่แผนปฏิบัติ การจัดตั้งองค์กร ๓. รายงานผลการจัดตั้งองค์กรให้ผู้บริหาร และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทราบ ผ่านทางหนังสือราชการ ผู้ที่ได้รับประโยชน์ ๔. จัดอบรมสอนการดำเนินงานให้กับ ผู้ที่เหมาะสมตามลำดับ และฝึกอบรม ให้กับผู้ที่ได้รับประโยชน์ ๕. โครงการฝึกอบรมให้ความรู้ แก่คณะกรรมการจัดตั้งองค์กรและ ผู้ปฏิบัติงานพื้นที่ประจำปี	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดระยะเวลาจัดร (๖)

การประเมินความเสี่ยงการทุจริตและประพฤติมิชอบของเจ้าหน้าที่ และมาตรฐานการจัดการความเสี่ยงในประเทศไทยเพื่อป้องกันทุจริตและประพฤติมิชอบของเจ้าหน้าที่ ขององค์กร ระหว่างการสำรวจตามแบบฟอร์มที่ได้กำหนดไว้

สำนักงานป้องกันและปราบปรามคดีอาชญากรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

ประดิษฐ์ความเสี่ยง (๑)	เหตุการณ์ความเสี่ยง (Risk Factor) (๙)	มาตรฐานความเสี่ยง อยู่ (Existing Control) (๓)	มาตรฐานความเสี่ยงที่มี อยู่จากผลวิเคราะห์ระดับความเสี่ยงที่คาดหวังต่ออยู่ (๔)	ประเมินความเสี่ยงพอดังมาตรฐานการจัดการทุจริตและประพฤติมิชอบของเจ้าหน้าที่			มาตรฐานการจัดการทุจริตและประพฤติมิชอบของเจ้าหน้าที่ การบริหารความเสี่ยงที่คาดหวังต่อ ให้มีขึ้น (๕)	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดเวลาส่ง返 (๖)
				โภคาส(L) (๔.๑)	ผลการพบ(I) (๕.๑)	ความรุนแรง(R) (๕.*I) (๕.๓)		
๔. การใช้อำนาจ ตามกฎหมาย	๑. เจ้าหน้าที่ใช้อำนาจ ในทางมิชอบ เพื่อเรียกเข้ามาลงประชามติ เพื่อให้เกิดผลลัพธ์ การลงมติไม่ถูกดำเนิน การ	-กฎหมาย ระบุเป็น ข้อบังคับ ที่ เกี่ยวข้อง	๑ ๑	๑ ๑	๑ ๑	๑ ๑	มาตรฐานการรับสิ่งของ ๗. (ระดับปานกลาง)	มาตรฐาน ๗. ๗. จัดทำประมวล มาตรการรับสิ่งของ ๘. ๘. เจ้าหน้าที่จัดทำรายงานผลในการ จัดทำโครงการ ๙. ๙. ผู้บริหาร ติดตามผลการ ดำเนินงานนักตรวจสอบฯ ของหน่วย ๑๐. ๑๐. เมมเบอร์ความรู้ภัยกับกฎหมาย ในการปฏิบัติงานให้กับบุคลากรและ เจ้าหน้าที่ ๑๑. ๑๑. หากมีสถานการณ์การให้ข้อมูลไป ควรปฏิเสธการรับของขบวน ของก นับ โดยอิสระว่าเป็นการซื้อต่อ กิจกรรม นโยบายของรัฐ

**การประเมินความเสี่ยง
ที่อาจเกิดขึ้นในกระบวนการ
จัดการความเสี่ยงในประดิษฐ์
และมาตรฐานคุณภาพของเจ้าหน้าที่**

ขององค์กรบริหารส่วนตำบลที่เปลี่ยนแปลง

อัมมอหัวหิน จังหวัดประจวบศรีรัช្ឹาษฎร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

ประเด็นความเสี่ยง (๑)	เหตุการณ์ความเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	มาตรการควบคุมความเสี่ยงที่มีอยู่ (Existing Control) (๓)	ประเมินความเสี่ยงพื้นฐานการควบคุมที่มีอยู่จากผลวิเคราะห์ระดับความเสี่ยงที่คงเหลือ (๔)	มาตรการและแผนการดำเนินการใน การบริหารความเสี่ยงที่คงเหลือเพิ่มเติม (๕)			ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดแล้วเสร็จ (๖)
				โอกาส(L) (๔.๑)	ผลกระทบ(I) (๔.๒)	ความรุนแรง (L*) (๔.๓)	
๕. การบริหาร งานบุคคล	๑. เจ้าหน้าที่ซึ่งอำนวย ในท้องถิ่นของแขวงเรียกงับ ผลประโยชน์เพื่อให้เกิดผลลัพธ์ที่ดี ในการบริหารส่วนท้องที่ ตาม มาตรฐานที่ตั้งไว้ นโยบาย การสื่อสารด้านหนังสือ การสอนเบ็ดเตล็ดสามารถ "ผล"	- กبحหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ที่ เกี่ยวกับ - มีการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี และหมายเหตุไว้เป็น บรรจุ แต่งตั้ง นโยบาย การสื่อสารด้านหนังสือหรือ การสอนเบ็ดเตล็ดสามารถ "ผล"	๓	๓	๓	๙ (ระดับมาก)	มาตรการรับสิ่งที่มีภาระหนัก ๑. ผู้บังคับบัญชาฝ่ายปกครอง และติดตามการพัฒนาและกำชับ ให้เจ้าหน้าที่ปฏิบัติตามระเบียบ อย่างเคร่งครัด
	๒. มีการรับสิ่งที่ไม่ รับเงิน/ ของวัสดุ สินทรัพย์/การ เลี้ยงรับรอง ซึ่งนำไปสู่การอื้อ ประยุกต์ให้กับบุคคล เพื่อให้ได้มาซึ่งการสร้าง การแปรรูป แต่งตั้ง นโยบายหรือความลื่อน ตำแหน่ง "ผล"	ของวัสดุ สินทรัพย์/การ เลี้ยงรับรอง ซึ่งนำไปสู่การอื้อ ประยุกต์ให้กับบุคคล เพื่อให้ได้มาซึ่งการสร้าง การแปรรูป แต่งตั้ง นโยบายหรือความลื่อน ตำแหน่ง "ผล"	๓	๓	๓	๙ (ระดับมาก)	มาตรการรับสิ่งที่มีภาระหนัก ๒. ริบบันตอนเดือนของการเงินของ ผ่านทางจ้างงานตามหลักด้วย บริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล และการบริหารและ พัฒนาทรัพยากรบุคคลประจำปี ต่อไปเรื่อยๆ
							๓. ริบบันตอนเดือนของการเงินของ ผ่านทางจ้างงานตามหลักด้วย บริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล และการบริหารและ พัฒนาทรัพยากรบุคคลประจำปี ต่อไปเรื่อยๆ